

GOED WONEN IN DE BINNENSTAD

CITY DEAL DYNAMISCHE BINNENSTEDEN

Platform Woonopgave werd gevraagd door de City Deal Dynamische Binnensteden om een ontwerpvoorstel te maken rondom het thema de 'veerkrachtige' binnenstad. Op het gebied van wonen vertaalt zich dat in een aantal veerkrachtige ambities:

Het verhogen van de sociale veerkracht:

De binnenstad is meestal een plek met weinig sociale veerkracht; er is hier minder sprake van sterke gemeenschappen tussen bewoners. De verhuisbewegingen zijn hoog, de woningen vaak minder geschikt voor gezinnen met kinderen en er is een gebrek aan buurthuizen.

Het verbeteren van de klimatologische veerkracht:

De binnenstad is bij uitstek de plek in de stad met de hoogste hittestress. Hier bevindt zich relatief weinig groen en bij grote regenval staan hier de straten snel blank. De binnenstad is misschien wel de plek met de hoogste nood aan klimaatadaptieve maatregelen.

Het verbreden van de economische veerkracht:

De economische veerkracht van de binnenstad is doorgaans hoog. Maar voor wie? Betaalbaar wonen is in de meeste binnensteden een onhaalbare kaart. De huizenprijzen zijn per vierkante meter vaak het hoogst van de hele stad. Wordt daarmee de binnenstad een exclusief woongebied? Enkel voor rijke expats of rijke jonge mensen voor wie hun ouders een woning kopen? Of moet de binnenstad juist een afspiegeling zijn van de maatschappij? Waar ook voor lagere inkomens een plek is?

Het bestendigen van de functionele veerkracht:

Binnensteden zijn door de tijd al vaak van functie veranderd. Door de jaren heen is de industrie uit de stad verdwenen en kwam er steeds meer ruimte voor winkels. Veel panden zijn in de loop van de tijd gebruikt als woning, kantoor of hotel. Binnensteden maken zich zorgen dat de druk op wonen deze flexibiliteit zal wegnemen. Het is daarmee van belang om te sturen op nieuwbouw of transformaties die in de tijd opnieuw om te vormen zijn tot andere functies.

VOOR WIE?

Voor welke doelgroepen kan de binnenstad een geschikte plek zijn om te wonen? Hoe kunnen deze doelgroepen de binnenstad verlevendigen en wat hebben zij nodig?



1. Vitale ouderen

Dit zijn jonge empty nesters, die vaak een actief sociaal leven hebben. Ze willen wel kleiner wonen, maar in de buurt van voorzieningen en het OV. Bij voorkeur is de woning levensloopbestendig en zijn er gedeelde voorzieningen zoals een tuin, buurtkamer en logeerkamers voor de (klein)kinderen.



2. Starters-Jonge blijvers

In een goede en betaalbare woning kunnen starters prima 5-10 jaar wonen. Daarom spreker we liever van 'jonge blijvers'. Zij hebben een woning nodig die flexibel genoeg is om mee te bewegen met verschillende levensfasen. Waar je alleen kan wonen, maar ook goed met twee en zelfs met een eerste kind. Daarnaast hebben ze be-

hoefte aan gedeelde voorzieningen zoals een terras, sportruimte en werkruimte.



3. Makers

Ooit was de binnenstad een plek waar 'gemaakt' werd. Veel steden proberen opnieuw ruimte te bieden aan de maakindustrie. Hier horen dus ook woningen voor makers bij. Dit kunnen flexibele woningen zijn met de mogelijkheid te voorzien in een thuiswerkplek of studio. Werkruimtes zijn ook onderdeel van de gedeelde voorzieningen.



4. Coöperatieve collectieven

In steden zijn er veel groepen van woningzoekenden die graag samen een wooncoöperatie zouden oprichten. Ideaal voor een plek als de binnenstad waar het gemeenschapsgevoel doorgaans laag is. Dit vraagt om diverse woningen, maar vooral om de eigen inbreng van de toekomstige bewoners. De woonwensen en wensen voor de collectieve voorzieningen zal per groep verschillen.

JULI 2025

DIT IS EEN PROJECT VAN
PLATFORM WOONOPGAVE

VOOR CITY DEAL DYNAMISCHE
BINNENSTEDEN, EEN
INITIATIEF VAN AGENDA
STAD

CITY DEAL



Dynamische
Binnensteden

Agenda
Stad

TEAM PLATFORM WOONOPGAVE:
Sanne van Manen
Kaan Smits

EXTERN ADVIES:
Annius Hoornstra

TEAM CITY DEAL
Jurian Strik
Jos Sentel
Erik van Bemmelen
Christopher Baan

ILLUSTRATIES ACTIEAGENDA:
Stang Gubbels

MET DANK AAN:
Djacco van den Bosch
Annelies Goorts



OP DEZE PUBLICATIE ZIT EEN CREATIVE
COMMONS LICENSE: CC-BY-NC-ND

BOUWEN,
BOUWEN,
BOUWEN

‘Het is de kunst om nú van richting te veranderen’

- Floris Alkemade
(congres Dynamische Binnensteden)

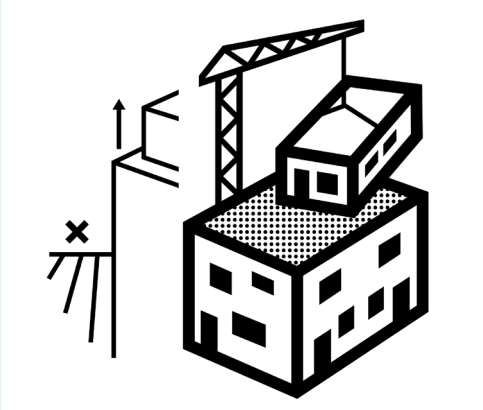
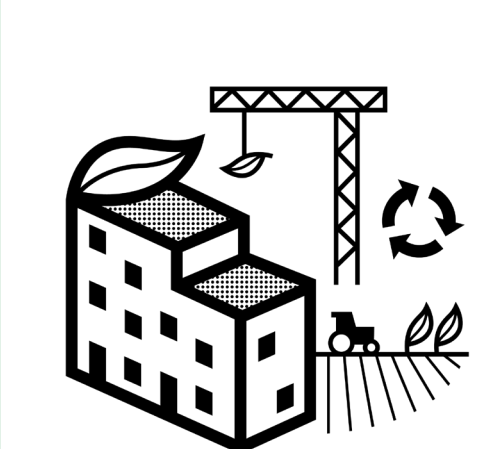
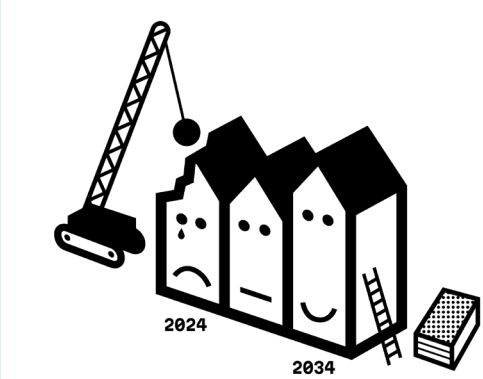
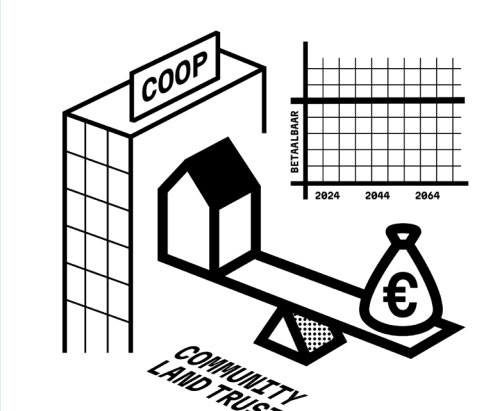
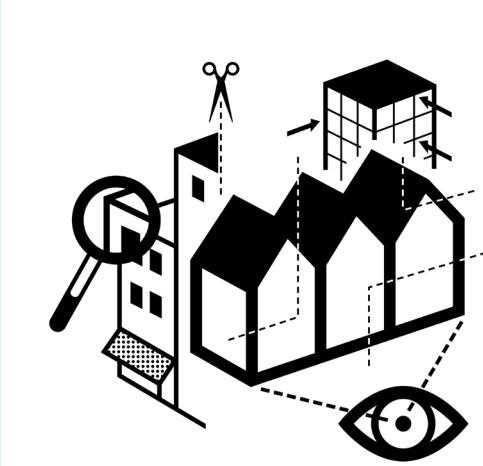
Platform Woonopgave is een groeiend collectief van ontwerpers, ontwikkelaars, bouwers, beleidsmakers, corporaties, (toekomstige) bewoners en een ieder die zich bezig houdt met de woonopgave.

We zoeken naar alternatieve oplossingen voor de woon-crisis die wél betaalbaar, duurzaam, toekomstbestendig en gemeenschappelijk zijn. Daarbij vinden we het van groot belang om alle kennis en informatie die we tegenkomen en ontwikkelen open source -onder creative commons- via de website www.platformwoonopgave.nl te delen.

De enkelzijdige focus van het ‘bouwen, bouwen, bouwen’ op aantallen en versnellen, werkt niet. De aantallen worden niet gehaald en het bouwen wordt steeds meer bedreigd door netcongestie, stikstof, drinkwatertekorten, de limieten van de bodem, de waterkwaliteit en het einde van ons carbon budget. Daarnaast zorgt de woningmarkt voor steeds meer ongelijkheid. Terwijl (jonge) mensen gedwongen worden te hoge huur te betalen in de vrije sector, houden eigen woningbezitters geld over om hun woning te verduurzamen.

Wij geloven dat juist een integrale blik en het samenbrengen van andere opgaves zoals zorg, klimaat, sociale gelijkheid, energie en leefbaarheid, de oplossing kan bieden. Daarnaast beamen we wat Floris Alkemade in zijn lezing op het congres Dynamische Binnensteden zei ‘het is de kunst om nu van richting te veranderen’. We moeten nu de knoppen van ons woonbeleid in een andere richting draaien om te zorgen dat er echt een toekomstbestendige oplossing voor de wooncrisis komt.

Illustraties: Stang Gubbels



1. Eerst
woningen
vinden, dan pas
nieuwe bouwen

De woonopgave begint in de bestaande bebouwing. Er zijn nog zo'n 1 tot 2 miljoen woningen te 'vinden' via herverdeling van bestaande (woon)ruimte (zie analyse Platform Woonopgave). Zo bestaat slechts 26% van de huishoudens uit gezinnen van 4 of meer personen, terwijl 65% van de woningen gezinswoningen zijn. Strategieën zoals woningsplitsing, transformatie, renovatie, kavelsplitsing en optoppen zijn cruciaal. Wonen vinden is duurzamer en sneller dan bouwen met minder stikstof- en CO₂-uitstoot.

2. Iedereen
een betaalbare
woning, nu en
later

Wat de overheid als 'betaalbaar' definieert is onbetaalbaar met een modaal inkomen: voor 'middenhuur' of de 'betaalbare' koopwoning van €405.000 (!) zijn ruim twee salarissen nodig. De wachttijden voor een sociale huurwoning zijn eindeloos, wat mensen dwingt tot hoge huren in de vrije sector. Zelfs simpele rijtjeswoningen, die ooit betaalbaar waren, zijn nu onbetaalbaar geworden. Er moeten betaalbare woningen bijkomen, die ook in de toekomst betaalbaar blijven.

3. Niet slopen
maar herstellen

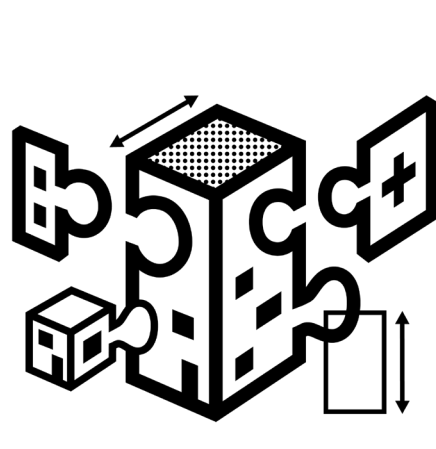
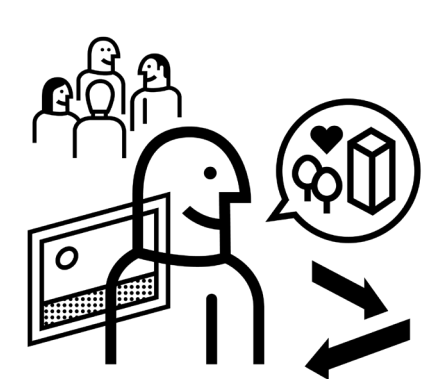
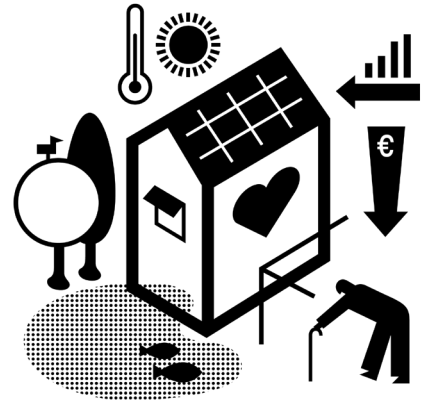
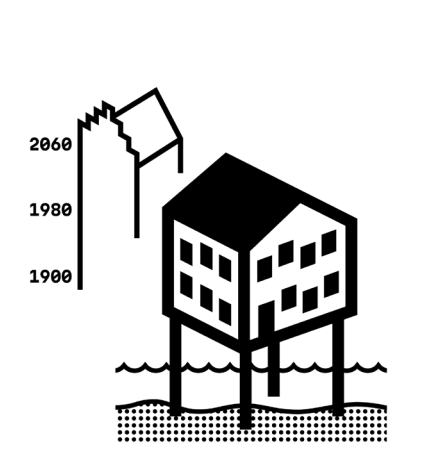
Materialen zijn schaars en duur, en grondstoffen raken op. Renoveren in plaats van slopen is zelfs duurzamer dan duurzame nieuwbouw. Slopen vernietigt naast grondstoffen ook geschiedenis en sociale structuren. Bovendien verhoogt sloop de benodigde aantallen; naast nieuwe woningen moeten we ook toevoegen ter verandering. Door een sloopverbod wordt het vanzelfsprekender om te investeren in bestaande gebouwen en verloederende of leegstand te voorkomen.

4. Maak
nieuwbouw
duurzaam en
gezond

Wat we nieuw bouwen, moet duurzaam en gezond zijn en de aarde niet verder schaden. Toch komen vervuulende materialen vaak nog goed uit in zogenaamd 'groene' meetmethodes. De bouw moet echt omschakelen. Duurzaam bouwen is allang mogelijk: er zijn talloze voorbeelden met biobased materialen, hergebruik en stikstofvrije bouwmethodes. Een duurzame woning is ook een gezonde woning. Zowel fysiek (goed binnenklimaat, prettige materialen) als mentaal (geen zorgen om de energierekening).

5. Bijbouwen in
wijken, niet in
weilanden

De kosten voor buitenstedelijk bouwen lijken lager, maar door bijkomende uitgaven voor infrastructuur, grondwerk en klimaatschade zijn ze uiteindelijk veel hoger. Binnenstedelijk is volgens onderzoek van Platform Woonopgave nog ruimte voor zeker 2 miljoen extra woningen. De focus ligt daar nu vaak op grootschalige gebiedsontwikkelingen, terwijl juist in bestaande wijken kansen liggen om opgaven te koppelen: verduurzaming, impulsen voor de energie- en mobiliteitstransitie en meer leefbaarheid.



6. Anticipeer nú
op de toekomst

Woningen gaan lang mee. We bouwen ze niet alleen voor de eerste bewoners maar ook voor vele generaties daarna. Daarom moeten we nú anticiperen op de geschiktheid van de bodem over 50 jaar, de mogelijke zeespiegelstijging, wateroverlast of andere woonvormen passend bij toekomstige woonbehoeftes. Als we dat niet doen, komen de kosten hiervoor bij de toekomstige bewoners terecht.

7. Stuur op
andere
waarden dan
winst in €

De woonopgave is nu vooral financieel gedreven en wordt te veel benaderd als een vastgoedvraagstuk. Wat ontbreekt is een integrale, maatschappelijke aanpak. Een goede woon- en leefomgeving vermindert stress, bevordert gezondheid, voorkomt eenzaamheid en klimaatschade, versterkt gemeenschappen en voorkomt dakloosheid. Dat bespaart de samenleving miljarden. De gezondheidszorg staat onder druk door een groeiend tekort aan personeel. Een doordachte woonaanpak kan die druk helpen verlichten.

8. Zet
bewoner en
woonkwaliteit
centraal

Woonkwaliteit gaat niet over 'mooi', maar over 'goed'. Door de nadruk op aantallen en snelheid is de noodzaak van goede woningondergesneeuwd. Veel appartementen zijn diepe woningen aan donkere gangen, met daglicht van slechts één kant. Een goede woning heeft een slimme plattegrond, voldoende daglicht en ruimte, en is flexibel. Het gebouw biedt plek voor ontmoeting, en bewoners hebben zeggenschap over hun woon- en leefomgeving. Zo bouwen we aan duurzame gemeenschappen.

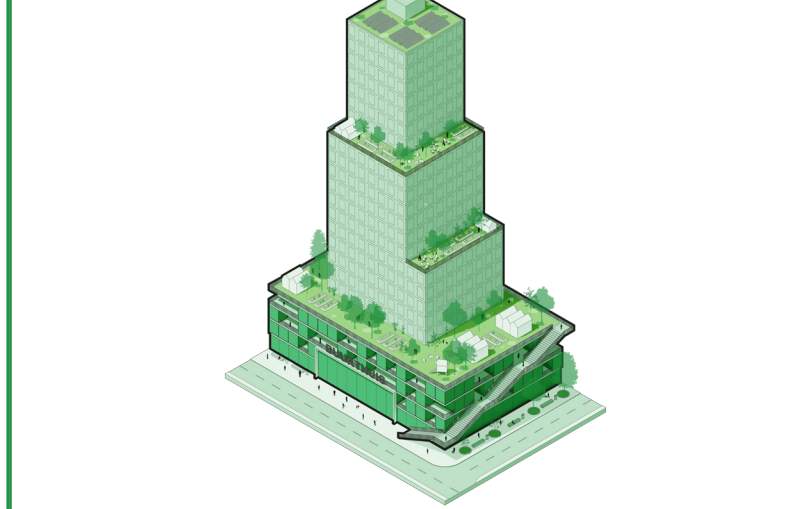
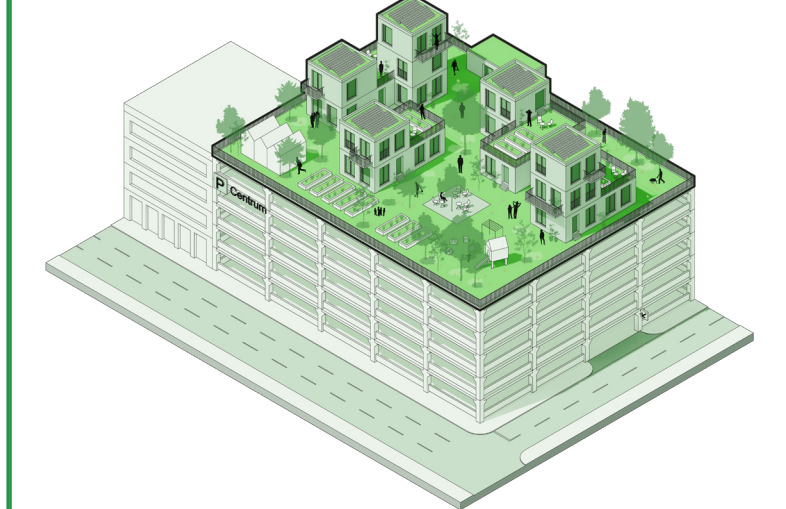
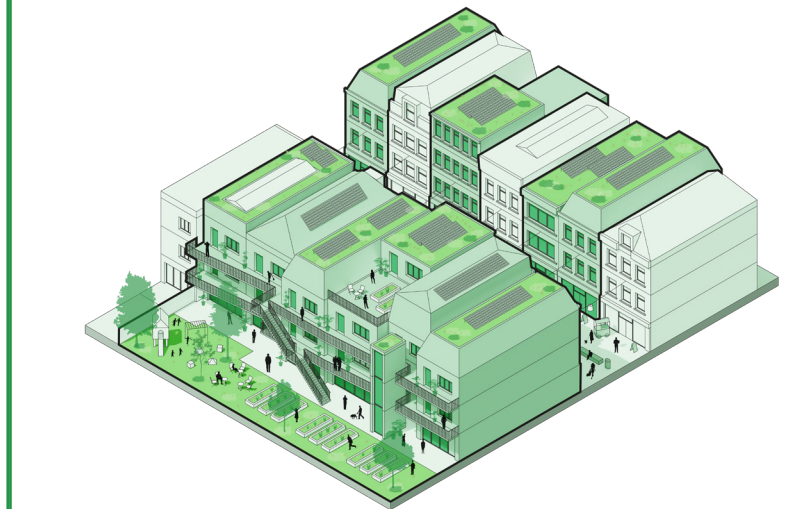
9. Maak
ruimte voor
experiment en
gezond

Terwijl huishoudens steeds diverser worden, blijven woningen standaardproducten. Er is een gevarieerder woningaanbod nodig dat aansluit op de samenstelling van huishoudens en hun woonbehoeftes, nu en in de toekomst. Dit vraagt om creativiteit en experiment. Marktpartijen zijn huilverig vanwege risico's en kosten. Woningcorporaties mijden het experiment omdat kennis en kunde ontbreken. Daarnaast is ruimte nodig om te experimenteren met alternatieve ontwikkelmodellen en bouwmethodes.

10. Make
volkshuisvesting
great again

Nederland was ooit het land van innovatieve volkshuisvesting met de Amsterdamse School of het Justus van Effenencomplex in Rotterdam. Nu is volkshuisvesting vervangen door de woningmarkt. De ongelijkheid binnen het huidige woonsysteem neemt toe. Terwijl (jonge) mensen gedwongen worden hoge huren te betalen in de vrije sector, houden anderen geld over om hun koopwoning te verduurzamen. De subsidie op eigen woningbezit (de hypotheekrenteaftrek) is nog steeds vele malen hoger dan het totaal aan huurtoeslag.

10 PROJECTEN



In de eerste fase van de studie hebben we 10 typisch stedelijke woonprojecten ontworpen. De tien projecten spelen in op typische situaties van de binnenstad zoals een leeg warenhuis of rommelig binnengebied. Elk voorstel is verbonden met meerdere punten uit de actiagenda en zorgt ervoor dat de binnenstad zowel sociaal, economisch, functioneel, als op het gebied van klimaat, veerkrachtiger wordt.

1. De gemixte
winkelstraat

De verdiepingen boven winkels staan vaak leeg. Volgens de Stec Groep ligt hier landelijk een potentie om 70.000 extra woningen toe te voegen. Hiervoor is een nieuwe ontsluiting nodig (wat een behoorlijke investering is), maar het maakt de winkelstraten met name 's avonds een stuk prettiger.

Het nieuwe woonhuis 2.

Door de verschuiving naar online winkelen staan grote warenhuizen leeg. Deze zijn moeilijk te transformeren. Maar met de juiste ingrepen (zoals een groot atrium) levert dit prachtige woongebouwen op, met behoud van materialen en de cultuur-historische waarde van het warenhuis. In de plint komt nieuwe ruimte voor meer kleinschalige retail.

3. Het dakdorp

In de (binnen)stad staan vaak grote panden, zoals parkeergarages, met grote lege daken. Deze lenen zich perfect om ontwikkeld te worden (bij voorkeur coöperatief met betrokken bewoners) tot prettige groene woongemeenschappen die ook ruimte bieden aan gezinnen.

Het collectieve
belastingterrein 4.

Elke stad heeft ergens wel een groot leegstaand kantoorpand met terrein eromheen. Bijvoorbeeld oude belastingkantoren. In plaats van commerciële verkoop kan dit een Community Land Trust worden. De grond komt in bezit van de Trust waar de gemeente, de bewoners, ondernemers en zorgpartijen in verenigd zijn. De woningen zijn en blijven betaalbaar.

5. De coöperatieve
spoorzone

Lege en lastig te ontwikkelen plekken, zoals reststukken langs het spoor, kunnen verantwoord tegen lagere grondprijzen aan coöperaties worden verkocht. Zij moeten voldoen aan eisen tegen spoorlawaai, maar omdat bewoners meedenken en de gebouwen veel collectieve ruimtes hebben, is een oplossing waarschijnlijker dan reguliere ontwikkeling.

Inbreiding in het
stadsblok 6.

Stadsblokken hebben vaak een rommelige binnenzijde met bergingen, parkeerplaatsen en allerhande ongebruikte ruimte. Soms zijn dit plekken waar ondermijning plaatsvindt. Het loont dan dit binnengebied op te ruimen (of meer efficiënt in te richten) om zo ruimte te maken voor collectief wonen.

7. De menselijke
hoogbouw

Veel steden kennen een vorm van hoogbouw. Of het nu 50 meter hoog is of 120 meter, het is vaak een typologie waarin bewoners anoniem naast elkaar leven. Daarom moet juist hier ingezet worden op een menselijk plint met een woonruimte, levendige gevel en collectieve publieke daktuin.

De gedeelde singel 8.

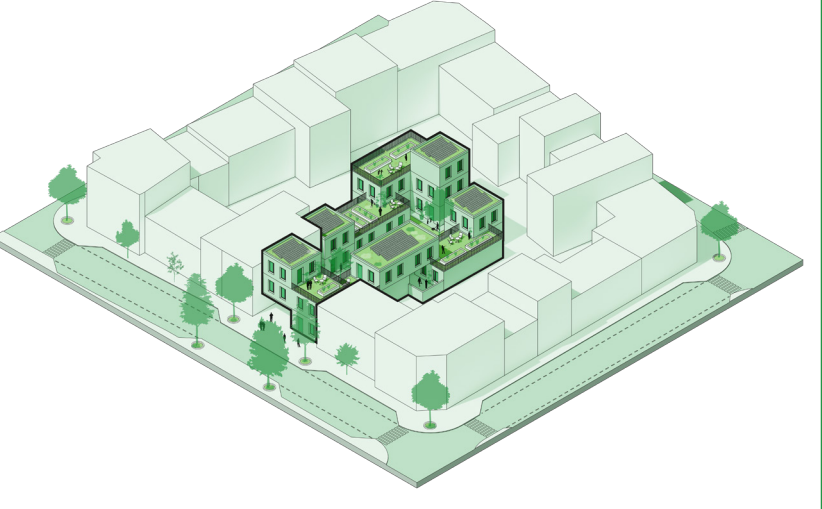
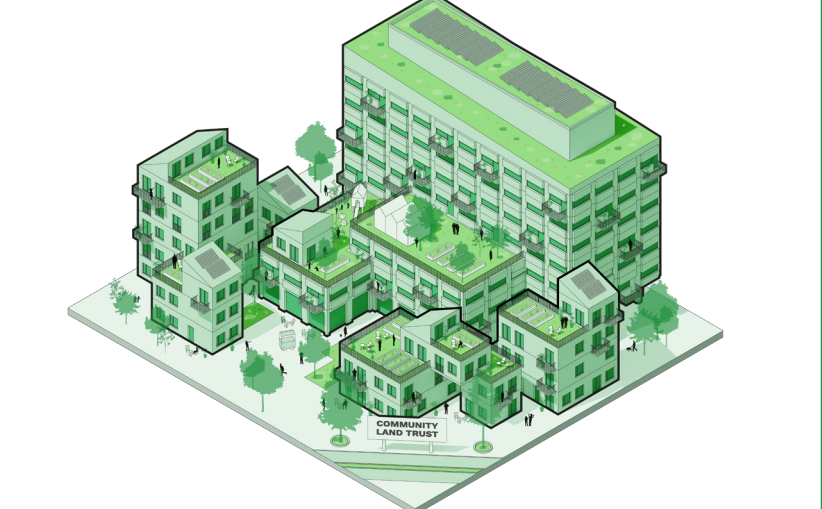
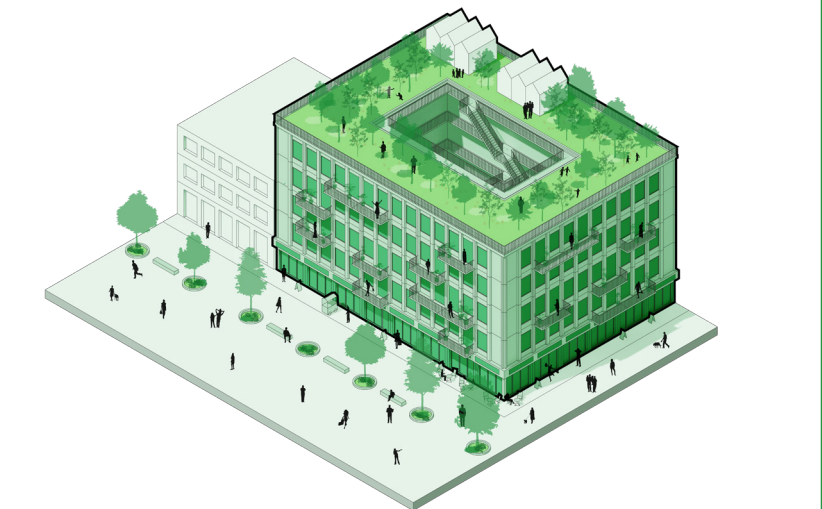
Veel steden hebben straten met grote statige panden, deels omgezet naar kantoren voor advocaten en notarissen, maar deels ook nog bewoond. Vaak zijn dit grote woningen waar meerdere slaapkamers -na vertrek van kinderen- leeg staan. Kan dat nog? Of is er een cultuurverandering nodig die het eerlijk verdelen van de woonruimte bespreekbaar maakt?

9. Het levendige
parkeerterrein

Binnenstedelijk parkeerterreinen zijn zonde van de ruimte. Door meer efficiënt te parkeren en (deels) te vervangen door deelvervoer met een Mobility hub komt er ruimte vrij voor wonen, openbare ruimte en groen.

Van verkeer naar
woonstraat 10.

Sommige steden kennen expeditiehoofden: ooit bedoeld voor laden en lossen, nu vaak gebruikt voor parkeren of ongere zaken, omdat ze te klein zijn voor moderne vrachtwagens. Deze kunnen getransformeerd worden tot prachtige woonerven waar kinderen veilig buiten kunnen spelen.

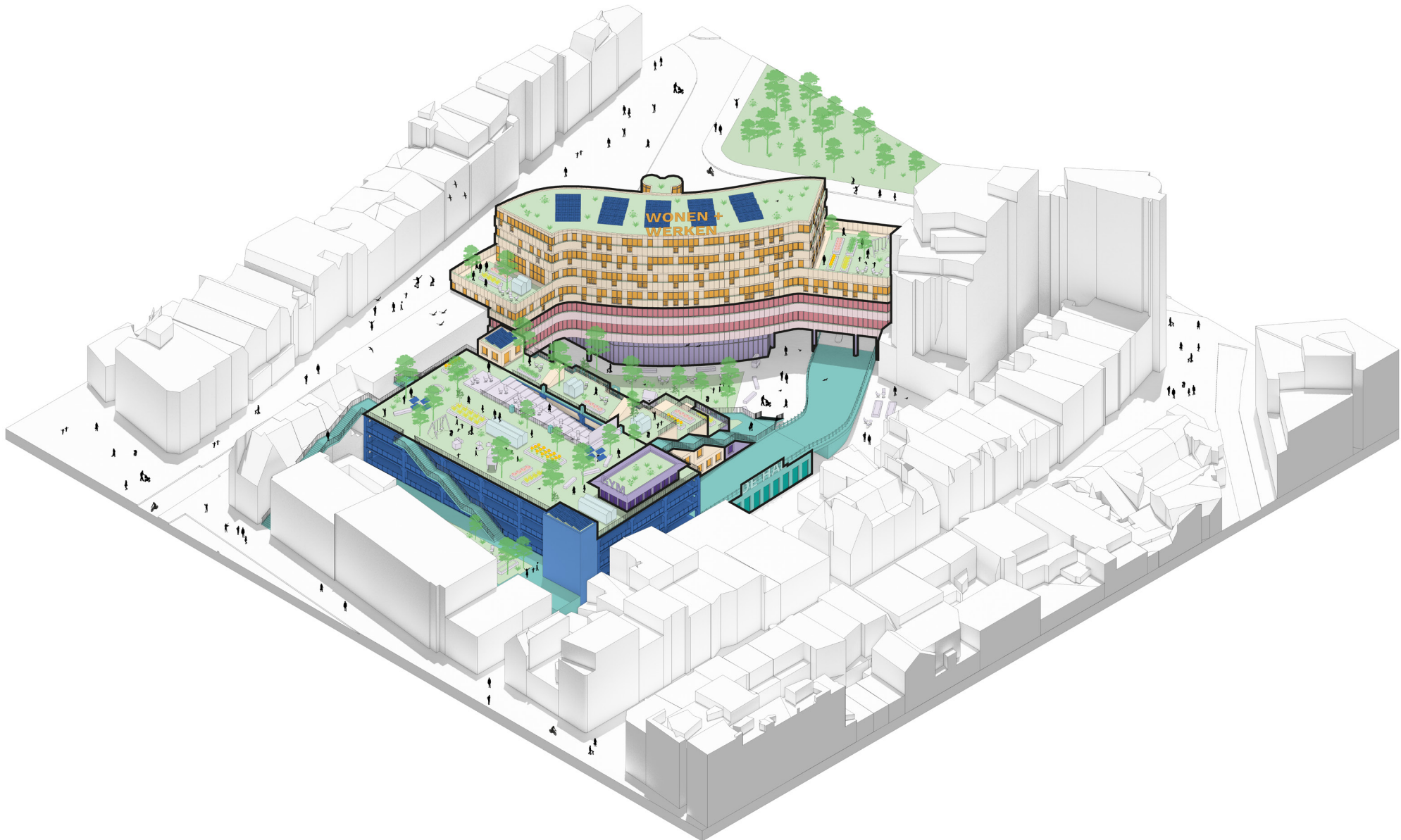
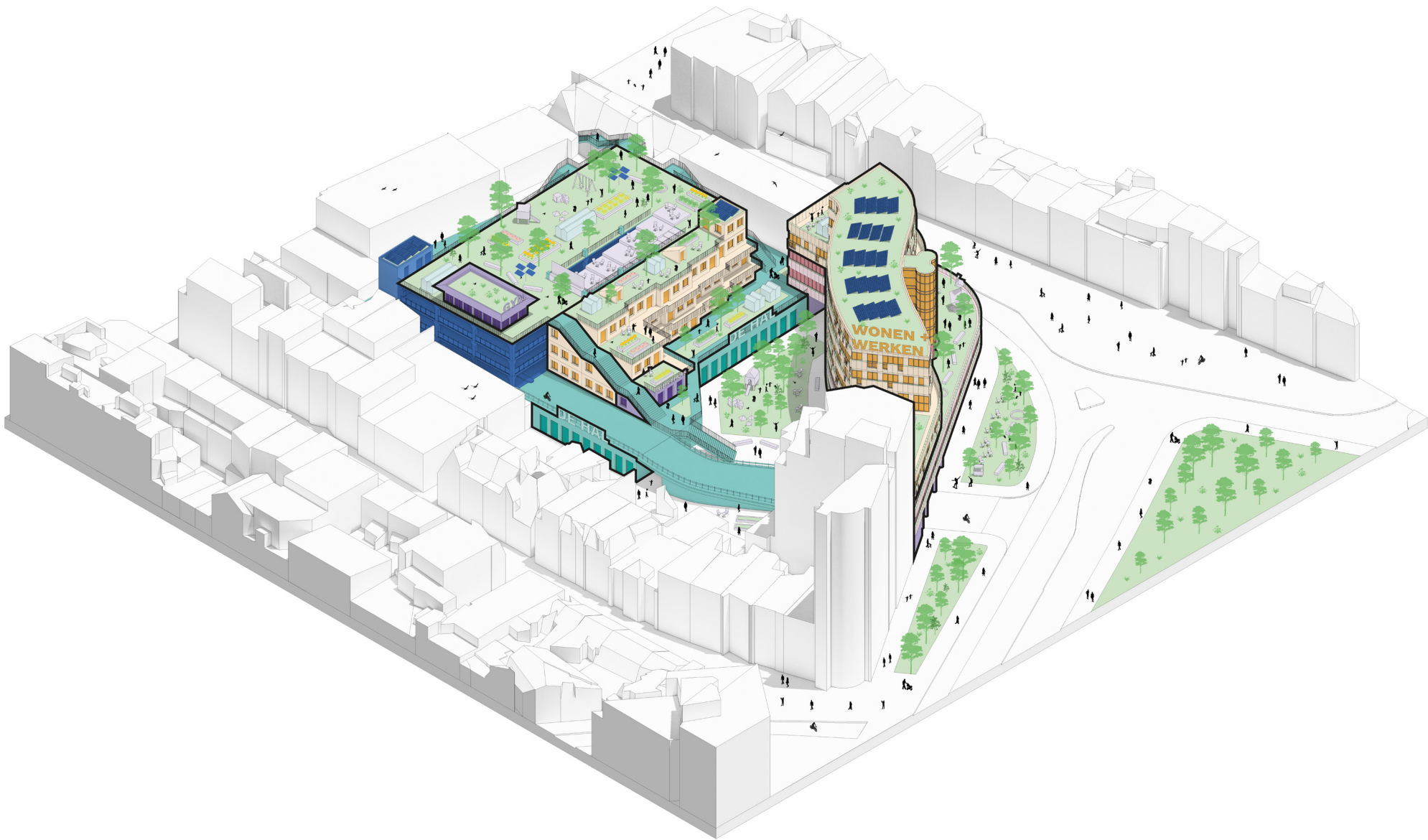


WE ZOEKEN NAAR ALTERNATIEVE OPLOSSINGEN OP DE WOONCRISIS
DIE WÉL BETAALBAAR, DUURZAAM, TOEKOMSTBESTENDIG EN
GEMEENSCHAPPELIJK ZIJN. #HOEKANHETWEL

TRANSFORMATIE & BINNENGEBIED

ZET IN OP HET BEHOUD VAN HET BESTAANDE, SLOPEN IS VERLEDEN TIJD

In de tweede fase van de studie hebben we de typologieën geprojecteerd op twee werkelijke situaties. In de eerste stellen we voor een leegstaand kantoorpand te transformeren naar een mix van functies. Van de achterliggende parkeergarage wordt een klein deel weggehaald en woningen toegevoegd. Het lege dak krijgt een groene invulling en wordt via trappen verbonden aan bestaande woningen. Het binnengebied verandert van onguur naar een fijne verblijfsplaats.



1. Gemixt programma
Het kantoorpand wordt getransformeerd naar een mix van functies. Voorzieningen en kleine retail in de plint, daarboven ruimte voor makers en daarboven een mix van woningen. Het pand verkeert nog in goede staat en is qua maatvoering prima om te vormen tot woningen. De bovenste lagen zijn verbreed om meer woonruimte te creëren.

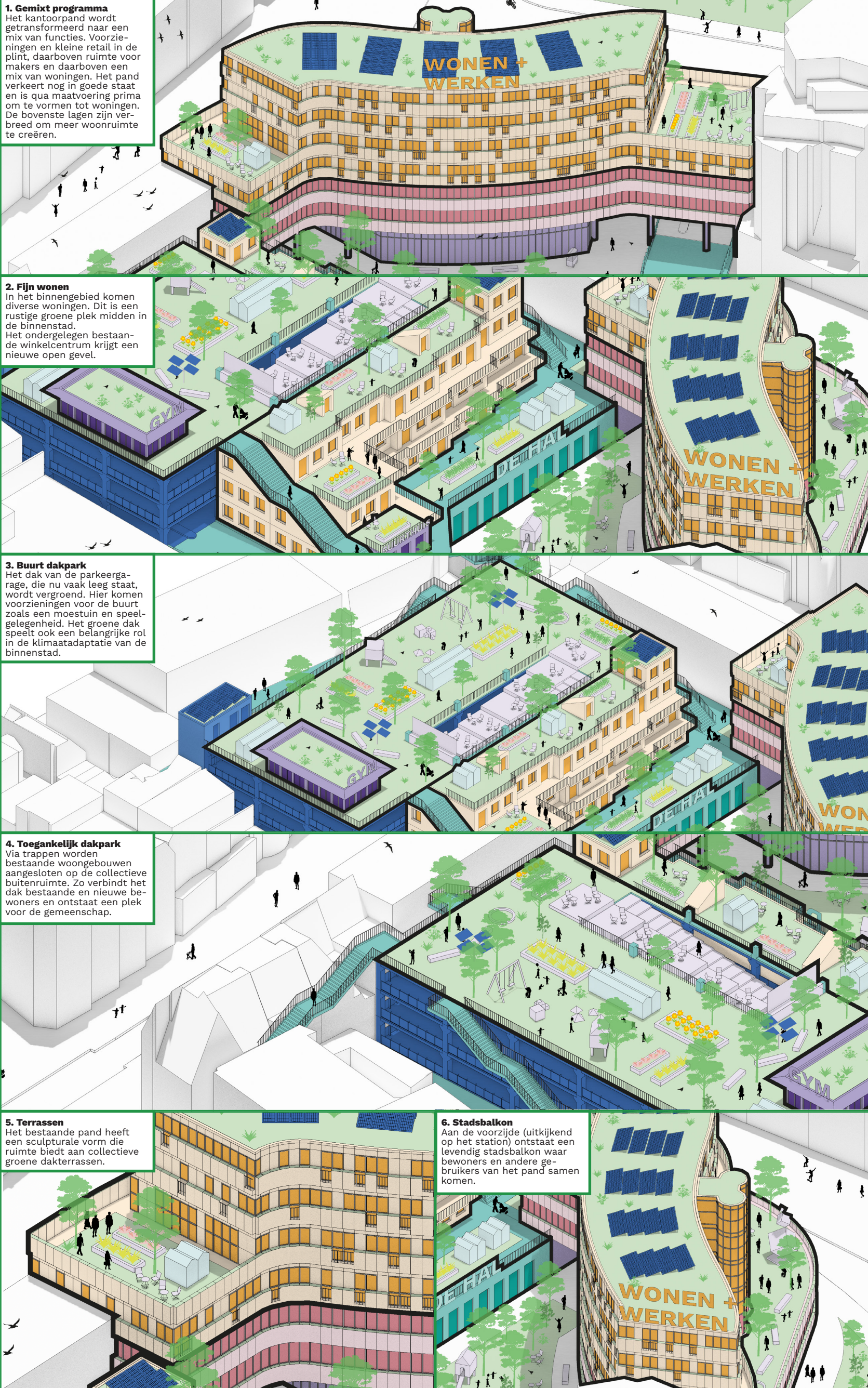
2. Fijn wonen
In het binnengebied komen diverse woningen. Dit is een rustige groene plek midden in de binnenstad. Het ondergelegen bestaande winkelcentrum krijgt een nieuwe open gevel.

3. Buurt dakpark
Het dak van de parkeergarage, die nu vaak leeg staat, wordt vergroend. Hier komen voorzieningen voor de buurt zoals een moestuin en speelgelegenheid. Het groene dak speelt ook een belangrijke rol in de klimaatadaptatie van de binnenstad.

4. Toegankelijk dakpark
Via trappen worden bestaande woongebouwen aangesloten op de collectieve buitenruimte. Zo verbindt het dak bestaande en nieuwe bewoners en ontstaat een plek voor de gemeenschap.

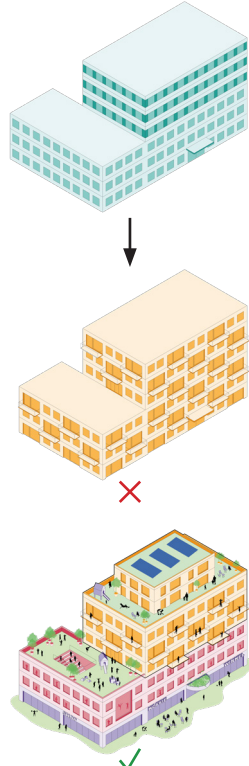
5. Terrassen
Het bestaande pand heeft een sculpturale vorm die ruimte biedt aan collectieve groene dakterrassen.

6. Stadsbalkon
Aan de voorzijde (uitkijkend op het station) ontstaat een levendig stadsbalkon waar bewoners en andere gebruikers van het pand samen komen.



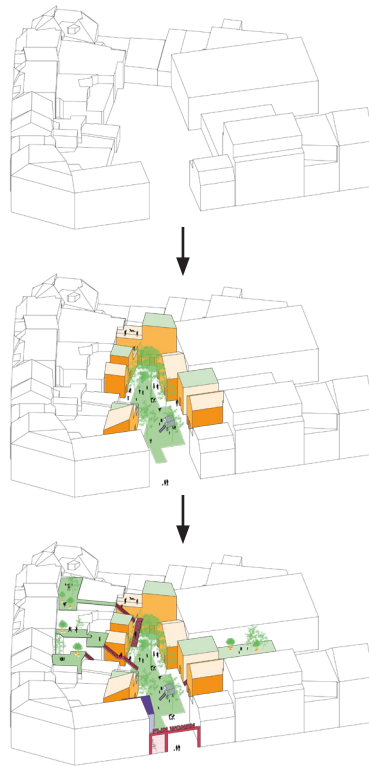
RUIMTELIJKE STRATEGIEËN

TRANSFORMATIE BIJ LEEGSTAND



Transformeer niet zomaar alle gebouwen van volledig kantoor naar volledig wonen, maar zet in op een mix van functies met een levendige plint van voorzieningen. Behoudt de flexibiliteit van het gebouw.

WONEN IN BINNENGEBIEDEN



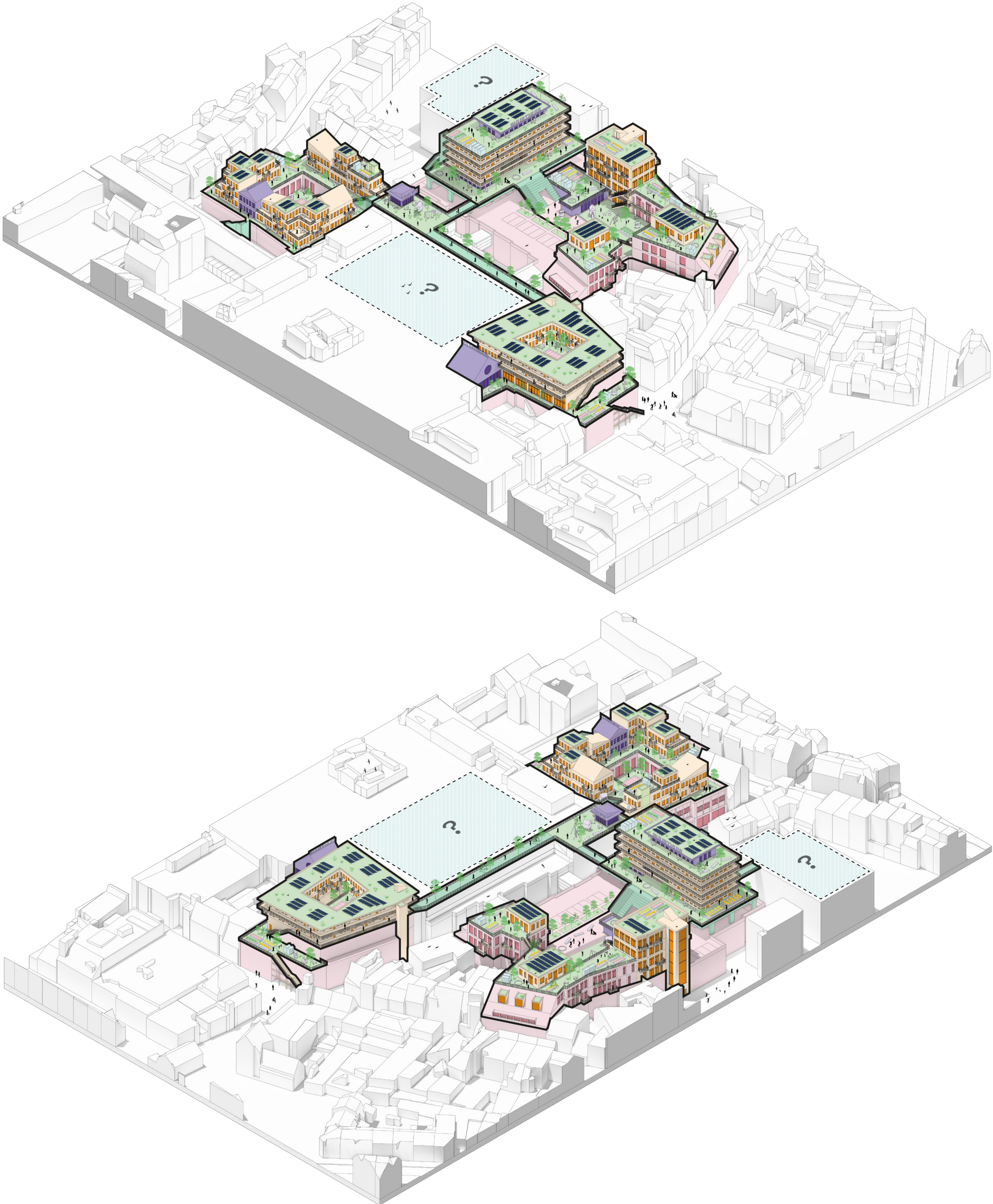
Zet niet in op losse woningen, maar maak een woongemeenschap, met een centrale binnentuin waar alle voordeuren aan zitten. Ook het wonen boven winkels kan via een binnengebied ontsloten worden.

HET NIEUWE PARKDAK VERBINDT BESTAANDE EN NIEUWE BEWONERS. HET IS EEN PLEK VOOR DE BUURT.

ACTIVATIE VAN HET DAKLANDSCHAP

RUIMTES DIE EINDELIJK EEN KANS KRIJGEN

De tweede situatie betreft een daklandschap van een aantal lege daken. Dit zijn daken van verschillende grote retailpanden die met elkaar verbonden worden door het dak van twee parkeergarages. Hierop projecteren we verschillende woongemeenschappen die met elkaar ontwikkeld worden. Het dak van de parkeergarage kan in de toekomst ook ontwikkeld worden. Het daklandschap vormt een 'tweede maaiveld' van wonen, met openbare ruimte en voorzieningen.



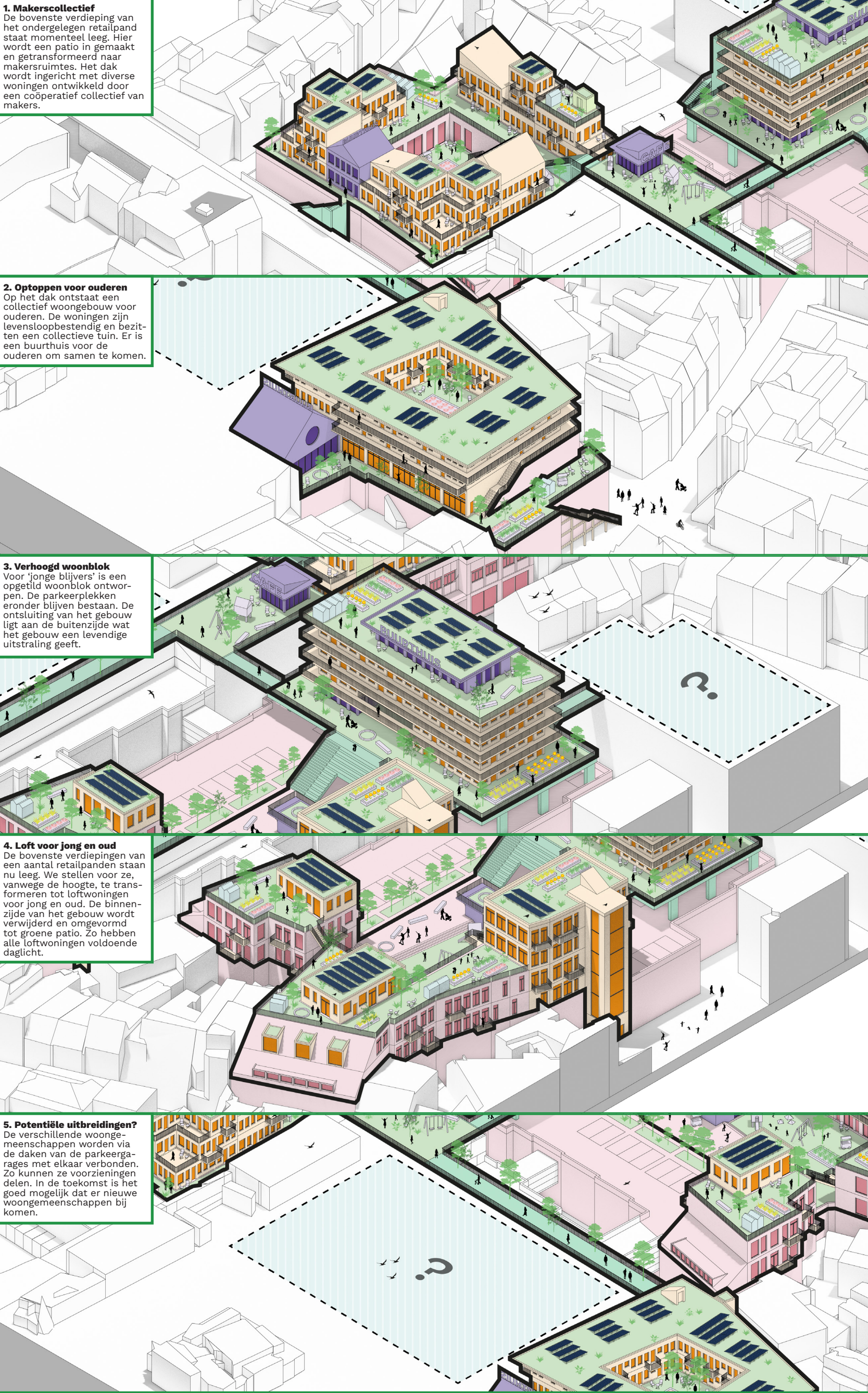
1. Makerscollectief
De bovenste verdieping van het ondergelegen retailpand staat momenteel leeg. Hier wordt een patio in gemaakt en getransformeerd naar makersruimtes. Het dak wordt ingericht met diverse woningen ontwikkeld door een coöperatief collectief van makers.

2. Optoppen voor ouderen
Op het dak ontstaat een collectief woongebouw voor ouderen. De woningen zijn levensloopbestendig en bezitten een collectieve tuin. Er is een buurthuis voor de ouderen om samen te komen.

3. Verhoogd woonblok
Voor 'jonge blijvers' is een opgetild woonblok ontworpen. De parkeerplekken eronder blijven bestaan. De ontsluiting van het gebouw ligt aan de buitenzijde wat het gebouw een levendige uitstraling geeft.

4. Loft voor jong en oud
De bovenste verdiepingen van een aantal retailpanden staan nu leeg. We stellen voor ze, vanwege de hoogte, te transformeren tot loftwoningen voor jong en oud. De binnenzijde van het gebouw wordt verwijderd en omgevormd tot groene patio. Zo hebben alle loftwoningen voldoende daglicht.

5. Potentiële uitbreidingen?
De verschillende woongemeenschappen worden via de daken van de parkeergarages met elkaar verbonden. Zo kunnen ze voorzieningen delen. In de toekomst is het goed mogelijk dat er nieuwe woongemeenschappen bij komen.



RUIMTELIJKE STRATEGIEËN

WONEN OP DAKEN

0. Geen simpele extrusie van het pand
1. Maar, het dak als een tweede maaiveld
2. Maak het dak publiek toegankelijk
3. Dubbele functie voor de trappen
4. Creëer afstand en pleinen
5. Volg de bestaande bouwstructuur
6. Verbind met omliggende daken

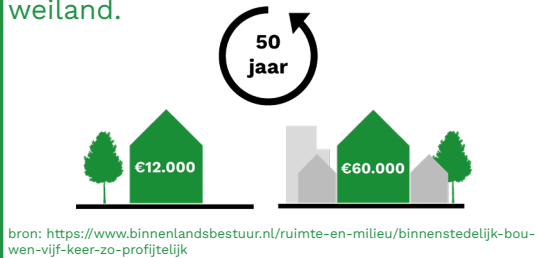
Zet daken in als een tweede maaiveld en niet zomaar als een voortzetting van de lagen eronder. Zo ontstaat nieuwe ruimte voor wonen, verblijven en klimaatadaptatie. De trappen kunnen lelijke gevels verbergen en donkere hoekjes activeren. Zorg voor straten en pleinen op de daken met groen en voorzieningen. Plaats de nieuwe bebouwing op het grid van de onderliggende constructie. Veel bestaande panden zijn ontworpen met overmaat en kunnen makkelijk nieuwe lagen dragen.

Het tweede maaiveld biedt kwalitatieve verblijfsruimte aan de bewoners en bezoekers van de binnenstad.

KANSEN VOOR ALTERNATIEVE / OVERSTIJGENDE BATEN

Alternatieve baten
Naast de klassieke opbrengsten van een woonontwikkeling in de vorm van verkoop van woningen aan een koper of belegger, zijn er andere directe en indirecte baten te definiëren.

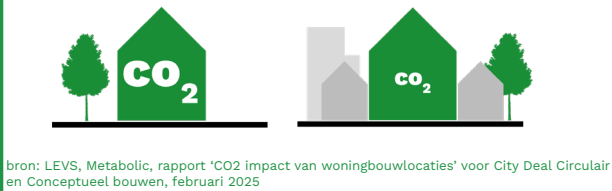
Maatschappelijke baten algemeen
Binnenstedelijk zijn de baten vijf keer zo hoog ten opzichte van een woning in het weiland.



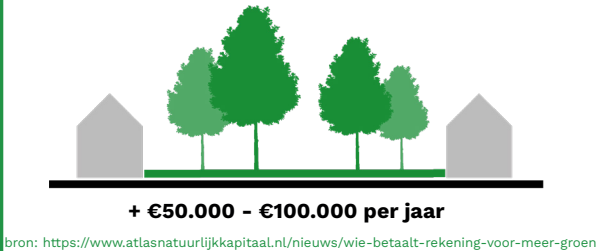
Inkomsten gemeente gaan omhoog
Bij binnenstedelijk bouwen gaan de inkomsten omhoog maar stijgen de beheerkosten nauwelijks.



Verkleinen CO₂ footprint
Bij binnenstedelijk bouwen is de carbon footprint de helft lager ten opzichte van bouwen in het weiland.



Baten stedelijk groen
Eén hectare groen levert veel maatschappelijke baten op.



Besparing ouderen langer thuis
Wanneer ouderen een jaar langer thuis blijven, levert dit een grote besparing op.



Reductie zorgkosten
Een gezonde leefomgeving kan de zorgkosten reduceren.



HOE MAKEN WE DEZE PROJECTEN EEN REALITEIT?

Hoe maken we deze projecten realiteit in een praktijk waarin veel gemeenten weinig eigendom in de binnenstad hebben en het private eigendom doorgaans zeer versnipperd is? Omdat de vraag naar wonen lange tijd minder van toepassing was op de binnenstad, ontbreekt vaak een uitgebreide visie op dit gebied. Daarom kan het sturen of stimuleren van ontwikkelingen lastig zijn.

In samenwerking met Annius Hoornstra van The Positive Lab hebben we een stappenplan gemaakt hoe je toch kunt sturen op de (woon)ontwikkelingen in de binnenstad.

1. Definieer potentie en visie
Start met het in beeld brengen van de huidige situatie en mogelijkheden van de binnenstad. Hoeveel winkels staan leeg? Hoeveel kan er maximaal worden toegevoegd en omgezet naar wonen? Wat doet dat met de koopkracht in het gebied? Definieer vervolgens wat je als gemeente wil: hoe om te gaan met wonen op daken, wonen boven winkels of aan de binnenkant van stedelijke blokken? Welke ambities liggen ten grondslag aan een transformatie van kantoor of retail naar wonen? Is er draagvlak om onoverdekte parkeervelden om te zetten naar gebouwd parkeren, met daarboven wonen? De analyse en visie zijn een uitnodiging aan stakeholders om samen aan de slag te gaan met kansrijke ontwikkellocaties voor woningbouw die de vitaliteit van het centrumgebied verbeteren.

2. Stuur pro-actief; neem initiatief op kansrijke locaties
Vaak staat een gemeente 1-0 achter als zij reageren op een initiatief vanuit de markt. De ontwikkelaar heeft al geïnvesteerd met het maken van een eerste planvoorstel en een eerste doorrekening. Wijzigingen kosten de ontwikkelaar dus altijd meer geld en tijd. Stuur daarom pro-actief op de kansrijke locaties waar nog geen initiatief vanuit de markt is. Zoek daarbij de eigenaren op die bereid zijn in gesprek te gaan en zelf wellicht nog niet weten wat ze met hun (bijvoorbeeld leegstaand) vastgoed kunnen. In samenspraak met de gemeente kan een snel en soepel proces doorlopen worden, wat de ontwikkelkosten en het risico voor de ontwikkelaar verlaagt. Een transparant gesprek is daarbij essentieel.

3. Breng de (maatschappelijke) meerwaarde in beeld
De klassieke ‘gebiedsexploitatie’ beperkt zich tot de directe kosten en opbrengsten van de ontwikkeling. Er zijn echter veel meer kosten en opbrengsten als gevolg van ontwikkelingen in de binnenstad; zo levert elke extra bewoner in de binnenstad directe inkomsten op vanuit het gemeentefonds en betalen de nieuwe bewoners OZB, afvalstoffenheffing en rioolbelasting. Daar tegenover staan zeer beperkte kosten voor de gemeente, omdat de openbare ruimte en voorzieningen er grotendeels al zijn en ook de beheerkosten weinig zullen toenemen (in vergelijking met nieuwbouwlocaties aan de rand van de stad). Meer bewoners betekent ook meer omzet voor winkeliers, meer parkeeropbrengsten enzovoort. Dit zijn inkomsten die (ten dele) kunnen worden ingezet om de binnenstad prettiger, groener en klimaatadaptief te maken.

Door wonen met zorg te combineren kan een ouder persoon langer thuis blijven wonen; dat ‘scheelt’ per jaar €20.000 - €50.000 en het huisvesten van iemand uit een kwetsbare doelgroep die anders mogelijk op straat zou belanden, levert nog grotere besparingen op. Identificeer de belangrijkste baathouders die echt iets te winnen hebben door woonontwikkelingen in de binnenstad.

4. Nodig alle baathouders & stakeholders aan tafel uit
Baathouders kunnen uit een onverwachte hoek komen: zo kan het waterschap of het drinkwaterbedrijf ook baat hebben bij bepaalde ingrepen binnen de planvorming van het project. Denk aan het bufferen van regenwater of drinkwaterbesparende ingrepen. Wellicht zijn baathouders daarom geïnteresseerd om mee te investeren in de openbare ruimte. Het is ook mogelijk dat een gemeente als huurder optreedt om een deel van de nieuwe woningen af te nemen voor kwetsbare doelgroepen. Dit scheelt de gemeente veel kosten en neemt een deel van het ontwikkelrisico weg bij de ontwikkelaar.

5. Maak nieuwe coalities
In een gebied met versnipperd eigendom kunnen nieuwe samenwerkingen, vanuit een collectieve visie om de binnenstad te verbeteren, helpen alle neuzen dezelfde kant op te krijgen. Een goed voorbeeld is de N.V. Zeedijk, in de jaren ‘80 opgericht door de ondernemersvereniging en de gemeente om bewust panden op te kopen ter verbetering van het gebied rondom de Zeedijk in Amsterdam. Tot op heden is dit een succesvolle coalitie gebleken. Immers, alle ondernemers zijn gebaat bij het eindresultaat van een bruisende levendige binnenstad.

6. Ondersteun de investeringscoalitie door bijpassend financieringsmodel
Op het moment dat duidelijk is wie de investeringen gaan doen en hoe hun geldstromen lopen, wordt ook duidelijk op welke financieringsvraag een antwoord moet komen. Dat is aan de orde als er gezamenlijke plankosten zijn die nog niet ondergebracht kunnen worden bij een concrete investering. Of als er investeringen vroeg in het proces liggen (en de opbrengsten pas later) en er risico’s moeten worden afgedekt om de kansrijkheid te vergroten. Investeren in het toevoegen van woningen in een centrum vergroot de vitaliteit en de koopkracht. Het biedt een aanknopingspunt voor ruilverkaveling, voor het verplaatsen en concentreren van winkels. In de programmering van deze woningen liggen kansen voor het oplossen van maatschappelijke opgaven tot en met het huisvesten van personeel. Met andere woorden; er liggen veel kansen die gepakt moeten worden om een taaie, maar kansrijke opgave succesvol op te pakken!